第1回新しい船橋市立医療センターの在り方に関する検討委員会

# 船橋市立医療センター の現況



高原善治

2015/6/4



#### I 沿革

1. 開院(昭和58年)から増床(平成6年)

2. 増床(平成6年)から全部適用(平成21年)

3. 全部適用(平成21年)から 現在



#### 開設(昭和58年)から増床(平成6年)

S49 (1974)年: 船橋市医療問題懇談会で

「市のおける医療供給体制の整備について」

S50(1955)年:同 懇談会より

「急病・救急を主とする病院を設置すべきである」

S58(1983)年:10月1日診療業務開始

内科·小児科·外科·整形外科·脳外科·泌尿器科·

産婦人科・眼科・耳鼻咽喉科

S59(1984)年:206床となる

S60(1985)年: 開放病床開始

(救急医療・先駆的高度医療・開放型病院)

H2(1990)年: 特定病床175床(救急、がん、循環器)の許可

増改築工事開始

H6(1994)年:A館完成



#### 増床(H6年)から全部適用(H21年)

H 6(1994)年:循環器科·呼吸器外科·心臓血管外科·放射線科·

麻酔科を増設、救急救命センターを設立

H 7(1995)年:426床となる

H 8(1996)年:精神科·形成外科·皮膚科を増設、災害拠点病院

H 9(1997)年: 臨床研修病院、院内保育所開始

H12(2001)年:日本医療機能評価機構の認定(一般病院B)を取得

H19(2007)年: 地域がん診療連携拠点病院の指定

緩和ケア病棟増築工事着手

H21(2009)年: 地方公営企業法全部適用へ移行



## 全部適用(平成21年)から 現在

H21(2009)年:病院局の設立、呼吸器内科・消化器内科・代謝内科・

緩和ケア内科・リハビリテーション科の増設

治験管理室を設置、心臓リハビリを開始

H22(2010)年:地域医療支援病院の承認

H23(2011)年: DPC対象病院

歯科口腔外科を増設、がんリハビリ開始

H24(2012)年: DPCⅡ群、7:1看護

非常用発電(3日間の診療可能)を設置

H25(2013)年:新院内保育所の開設(20人→50人)

ACU開棟、電子カルテ導入

H26(2014)年: DPCⅡ群、SCU開棟



#### 船橋市立医療センター概要

診療科(27科): 内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、腫瘍内科、 代謝内科、緩和ケア内科、精神科、小児科、外科、乳腺外科、消化器外科、 脳神経外科、心臓血管外科、呼吸器外科、形成外科、整形外科、 産婦人科、眼科、耳鼻科、歯科口腔外科、皮膚科、放射線診断科、 放射線治療科、麻酔科、泌尿器科、リハビリテーション科

#### 救命救急センター

サブセンター:心臓血管センター、重度外傷センター

病床数:449床(緩和ケア病棟20床を含む)

常勤医師:134名(初期研修医24名)



# 現在の航空写真



## 当院の医療に対する使命

がん医療と救急医療を主体とした高度急性期医療を行う

医療のレベルを担保する

断らない医療

経営改善

### 経営改善の状況



### Ⅱ 急性期病院として

1. 救急医療(救命救急センター)

2. 地域がん連携拠点病院

3. サブセンター



## 当院の救急体制(1996年以降)

#### 救命救急センター(北米型ER方式)

1次救急: 初期研修医 + 各科当直医

2・3次救急のトリアージ

成人救急:救急部+各科の応援

小児救急: 小児科、治療も行う

連携

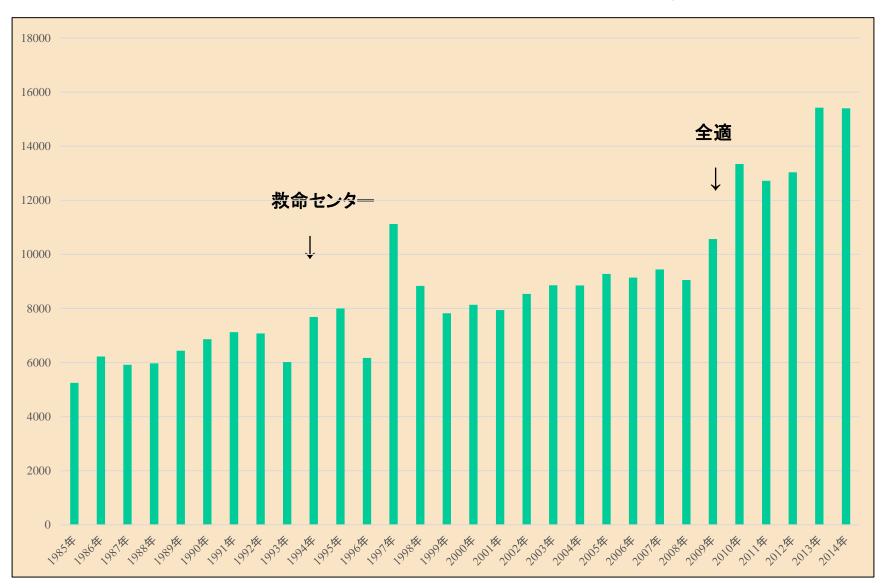
#### 専門治療

診療各科専門医(当直、オンコール、呼出)

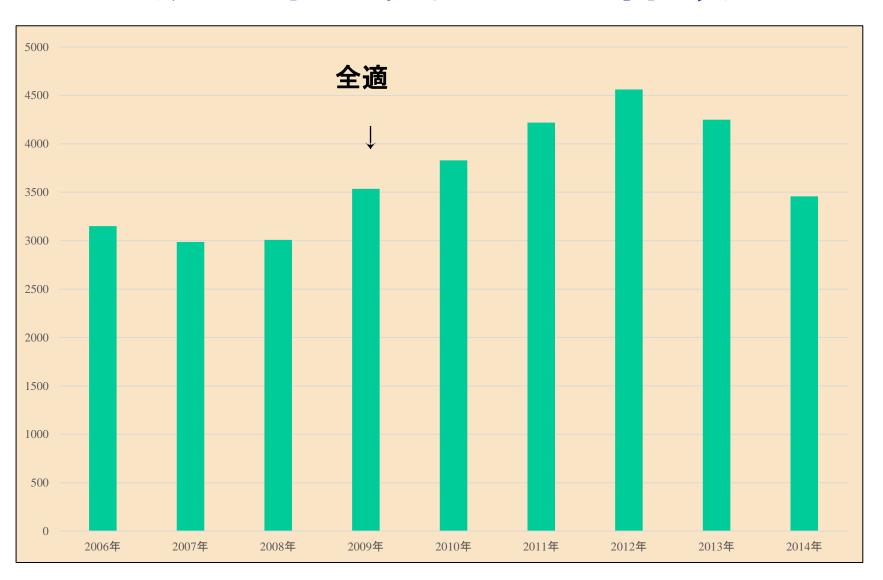


(FMMC)

## 救急受け入れ患者数



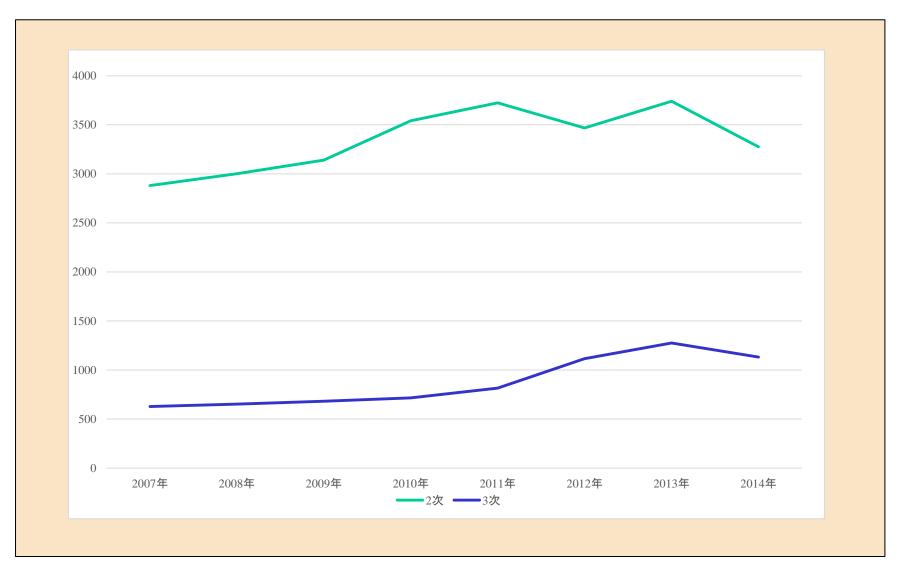
# 救急車の受け入れ件数



## 小児救急受け入れ件数

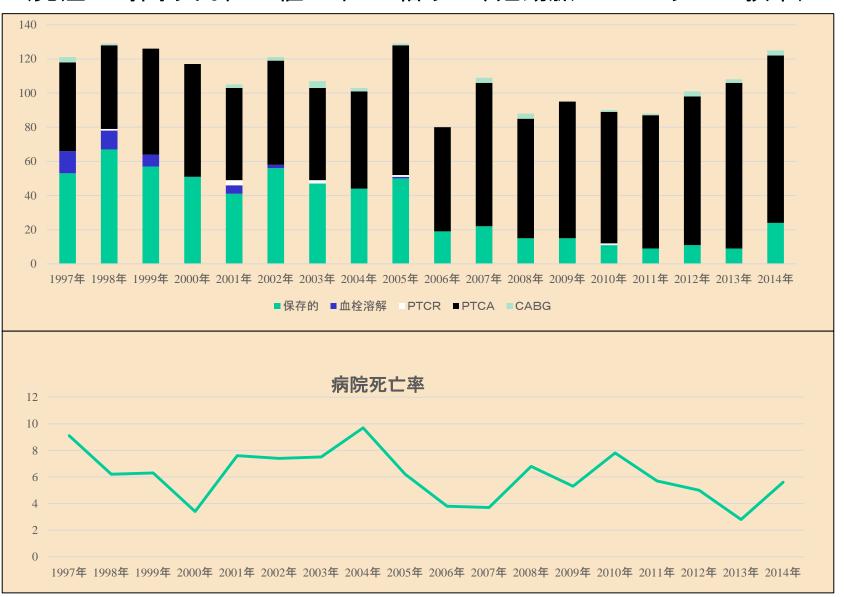


## 2次・3次救急患者受け入れ件数



# 急性心筋梗塞

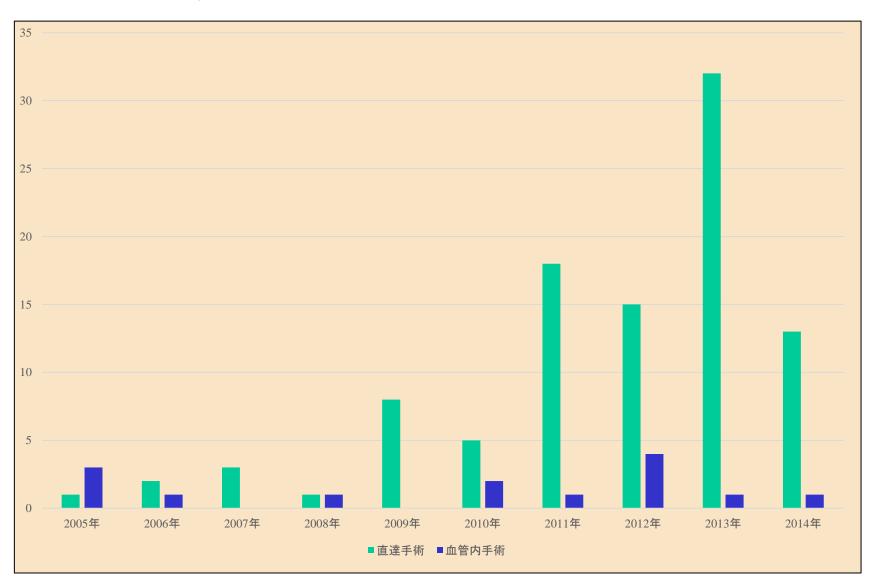
(発症72時間以内、CK値正常の3倍以上、冠動脈に99%以上の狭窄)



# 破裂性脳動脈瘤



#### 未破裂性脳動脈瘤に対する手術



## 地域がん連携拠点病院

H 2(1990)年: 特定病床175床(救急、がん、循環器)の許可

H 6(1994)年:リニアック導入

H19(2007)年:地域がん診療連携拠点病院の指定

H21(2009)年:緩和ケア病棟(20床)開設

外来化学療法開始

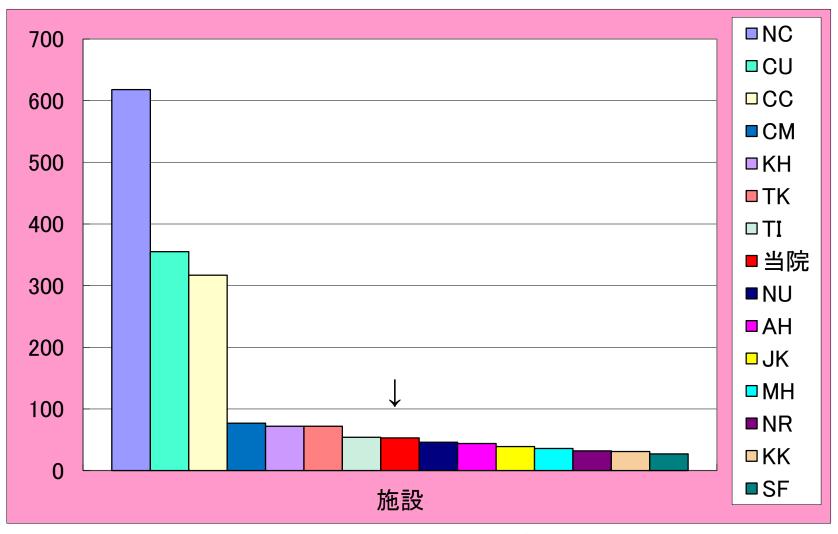
H25(2013)年:腫瘍内科増設

リニアック(IMRT, 定位照射)更新が

必要

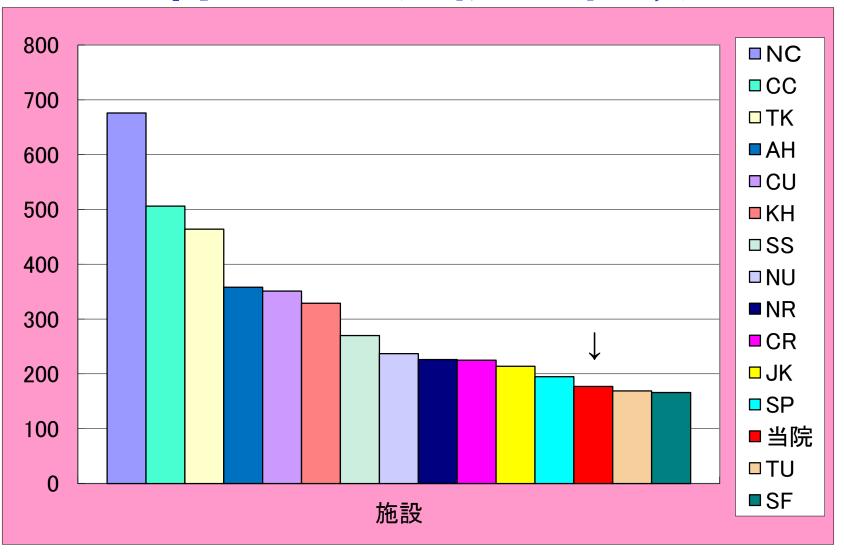


## 食道がんの退院患者数



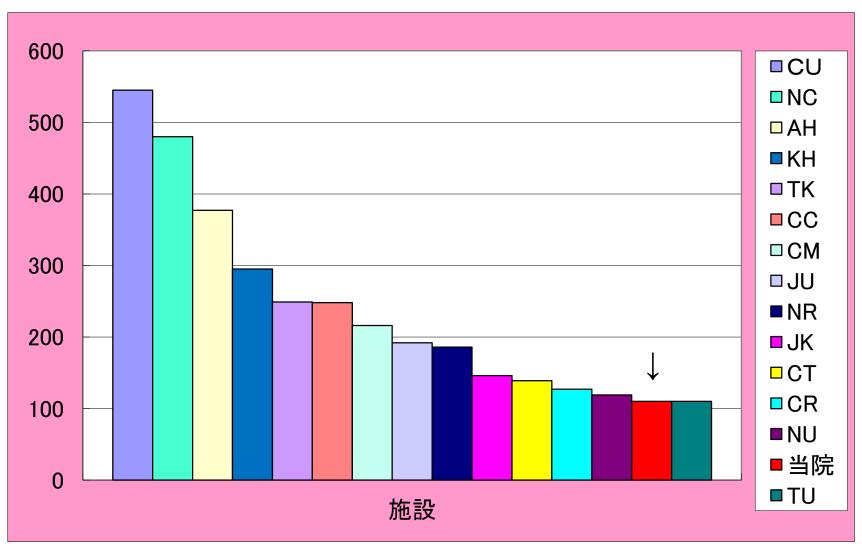
(2012年 千葉県各施設の比較一DPCデーターより上位15位まで)

## 胃がんの退院患者数



(2012年 千葉県各施設の比較一DPCデーターより上位15位まで)

# 肝・肝内胆管がんの退院患者数



(2012年 千葉県各施設の比較-DPCデーターより上位15位まで)

#### 肝胆膵外科 高度技能専門医 修練施設



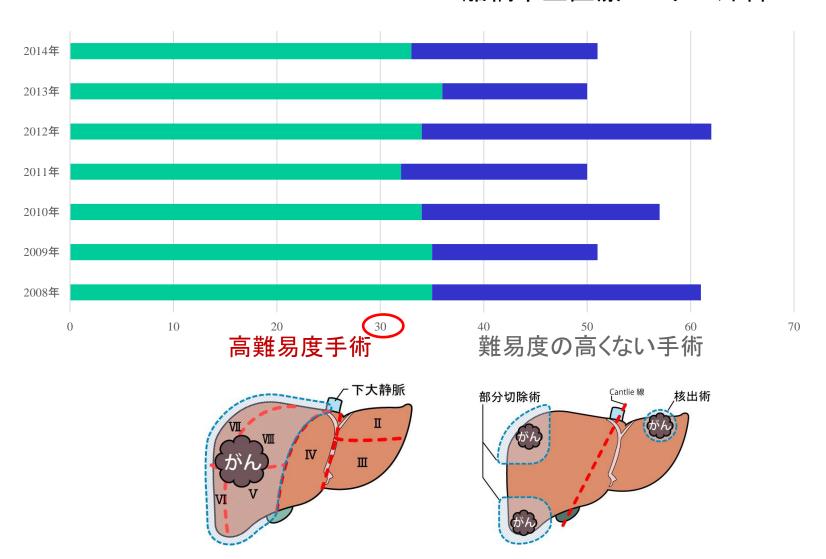
#### 千葉県内に8施設 (2015.6.1現在)

国立がん研究センター東病院 千葉大学医学部附属病院 東京女子医科大学八千代医療センター 東京慈恵会医科大学附属柏病院 東京歯科大学市川総合病院 船橋市立医療センター (2008~) 君津中央病院 亀田総合病院

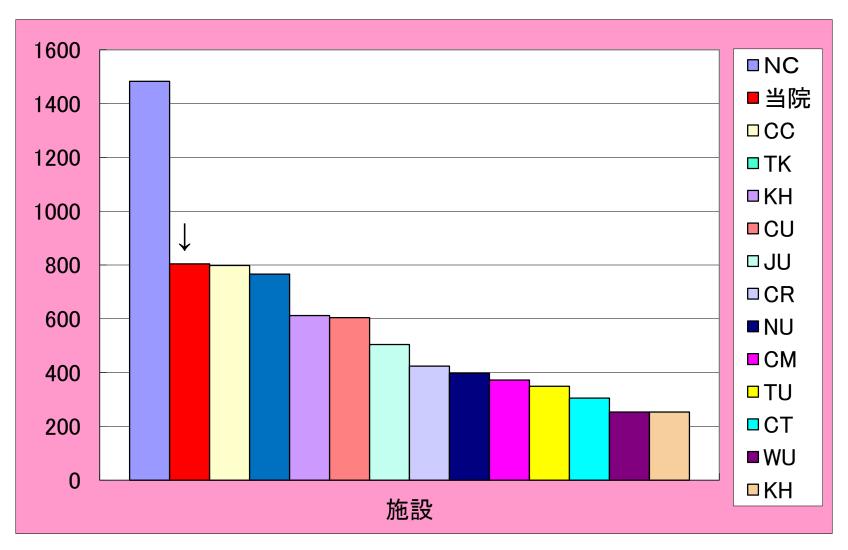


#### 肝 胆 膵 がん 手術数

船橋市立医療センター外科

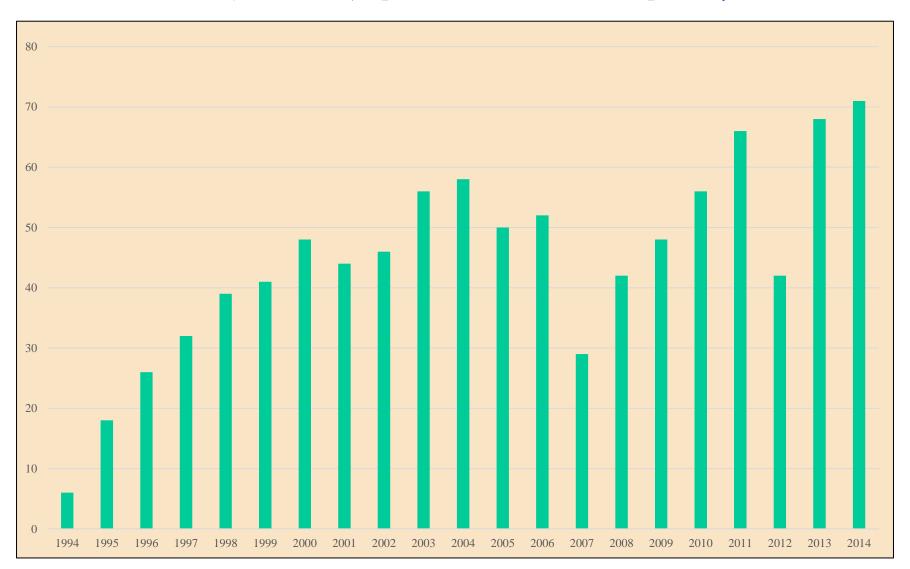


## 肺がんの退院患者数

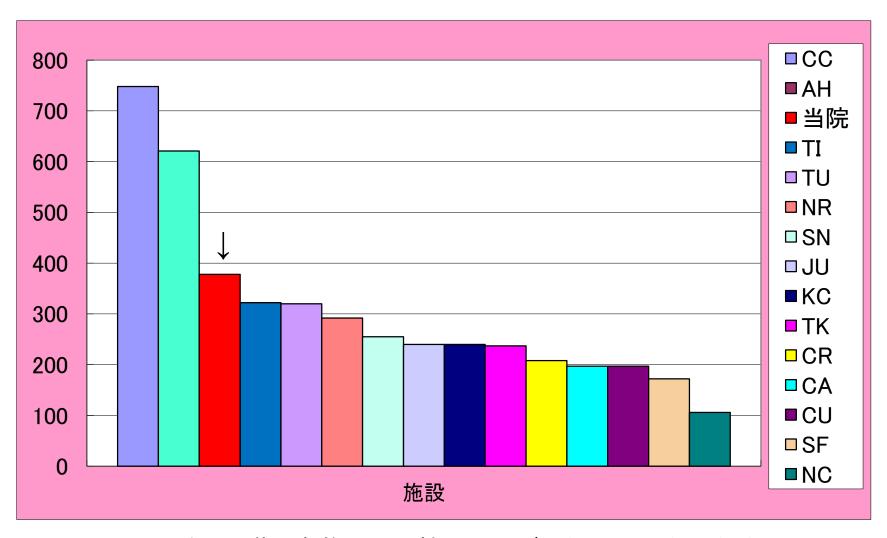


(2012年 千葉県各施設の比較一DPCデーターより上位15位まで)

# 原発性肺がん手術件数

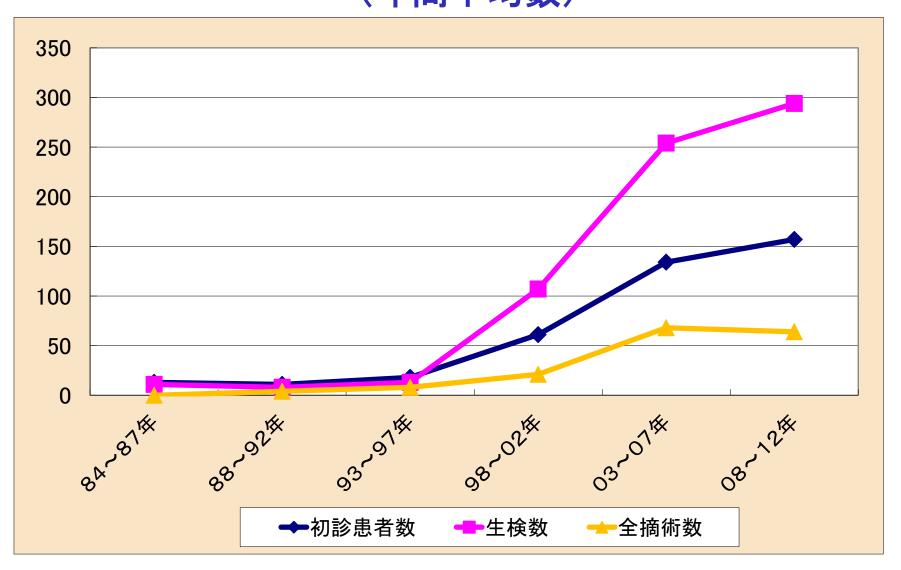


## 前立腺がんの退院患者数

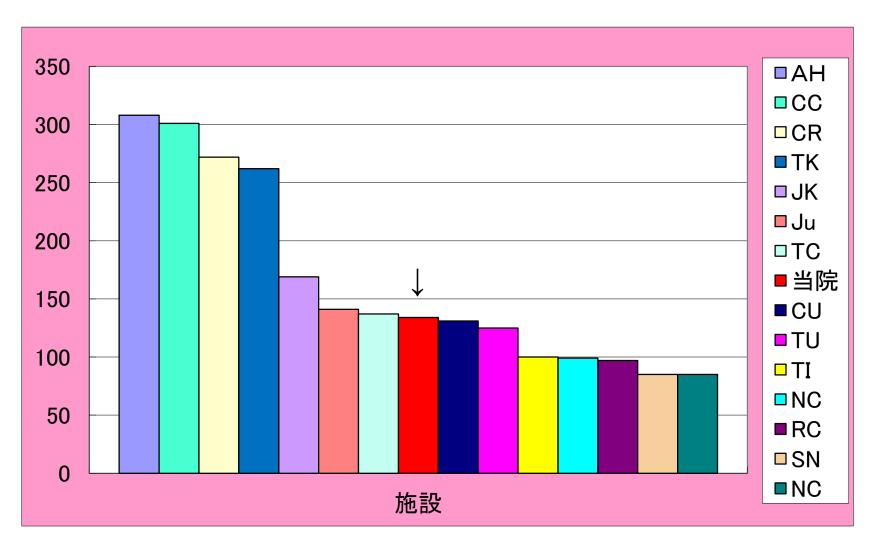


(2012年 千葉県各施設の比較一DPCデーターより上位15位まで)

#### 前立腺がん初診患者数・生検数・全摘術数 (年間平均数)

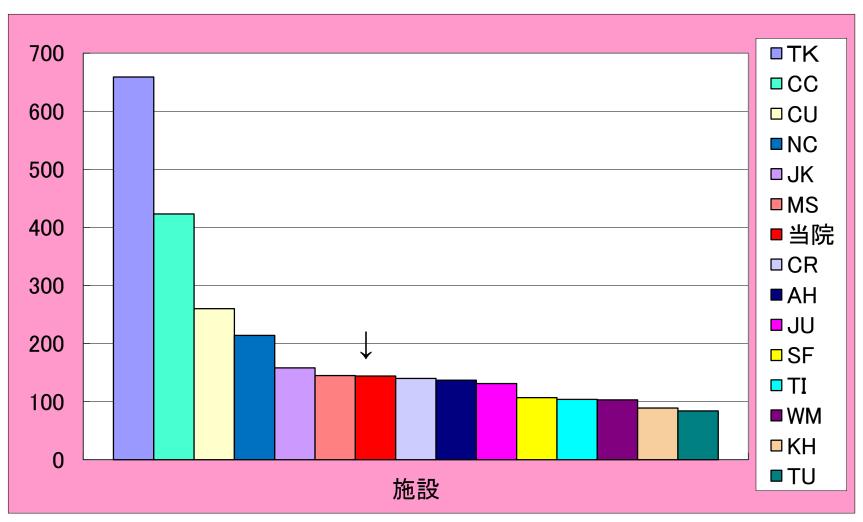


## 膀胱がんの退院患者数



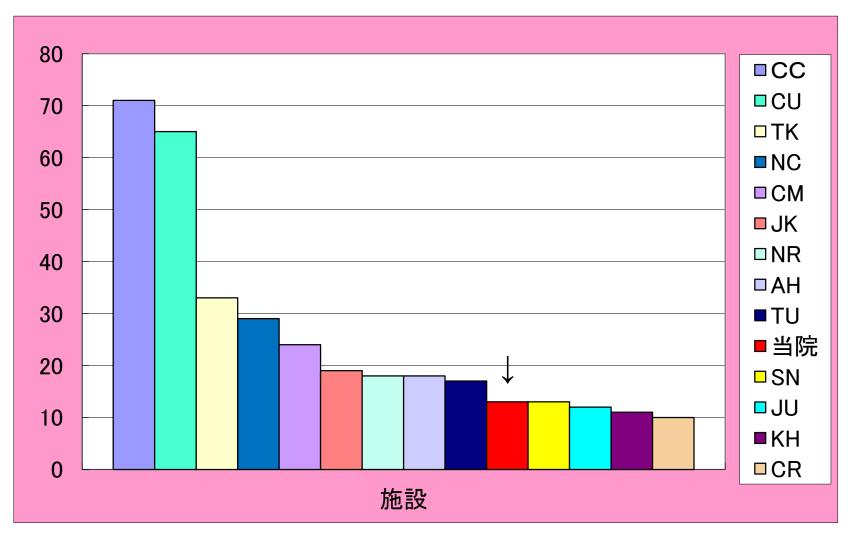
(2012年 千葉県各施設の比較-DPCデーターより上位15位まで)

## 乳がんの退院患者数



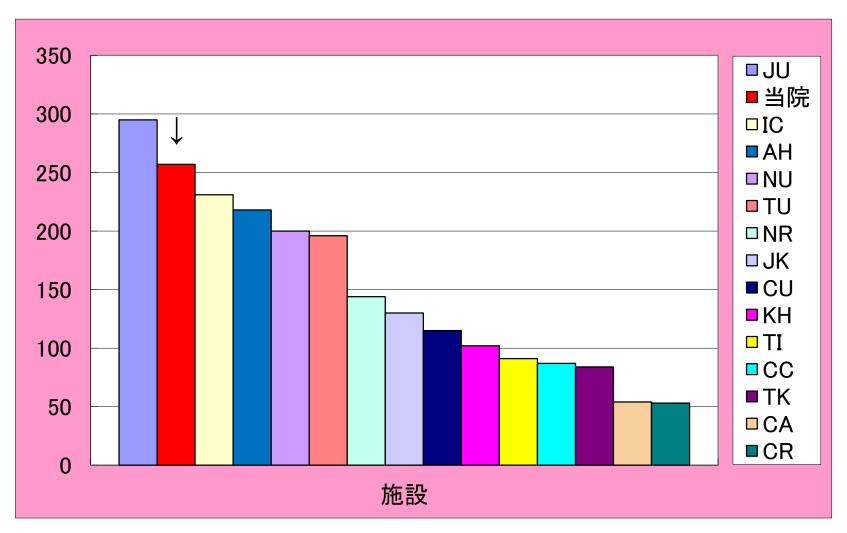
(2012年 千葉県各施設の比較一DPCデーターより上位15位まで)

## 甲状腺がんの退院患者数



(2012年 千葉県各施設の比較-DPCデーターより上位15位まで)

# 卵巣・子宮がんの退院患者数



(2012年 千葉県各施設の比較-DPCデーターより上位15位まで)

# サブセンター

#### 心臓血管センター

H2(1990)年:特定病床(救急、がん、循環器)の許可

H6(1994)年:循環器内科·心臓血管外科が増設

H22(2010)年:院内標榜開始

H25(2013)年:正式に病院組織となる

#### 重度外傷センター

H6(1994)年: 救命救急センター設立

H24(2012)年:院内標榜開始

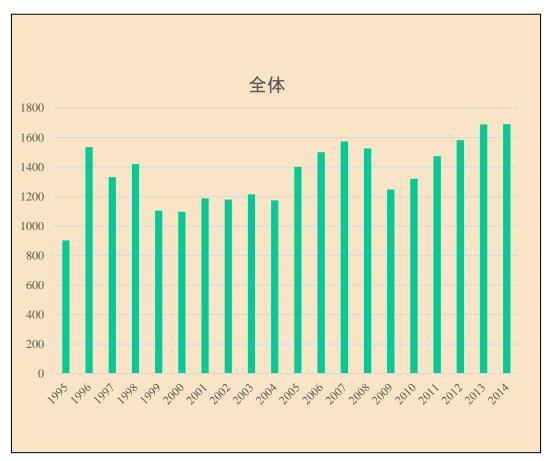
H25(2013)年:正式に病院組織となる

### 心臓血管センターの基本方針

- 1. 循環器内科医、心臓血管外科医および関連部門がチームとなり患者さんの利益を第一にした医療を行っていく。
- 2. 救命救急センターの使命を果たしていく。
- 3. 総合病院の心臓血管センターとして他部門との連携を深くし、複雑な病態に対しても積極的に対応する。
- 4. 我々の知りえた知見・経験を広く発表し、学術の進歩に 貢献する。



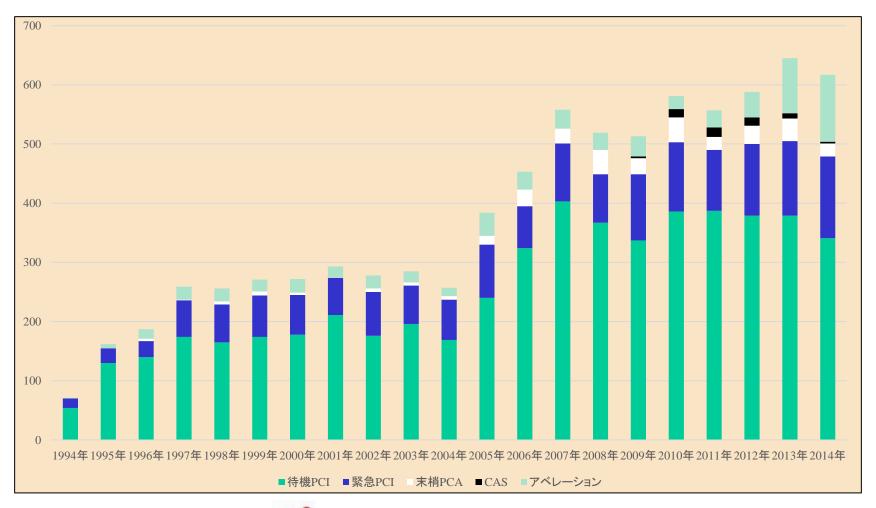
# 入院患者数





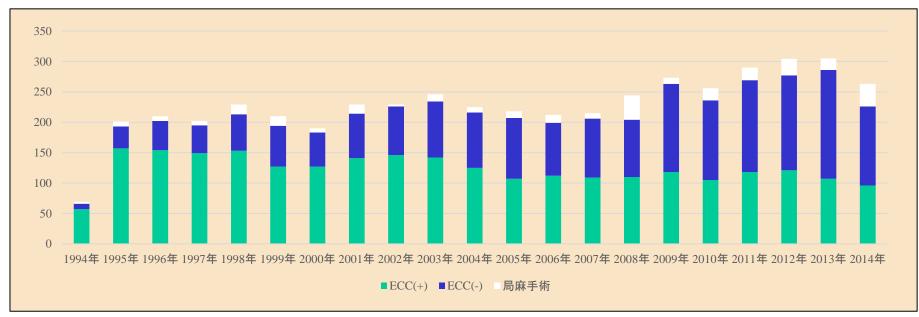


## カテーテル治療数





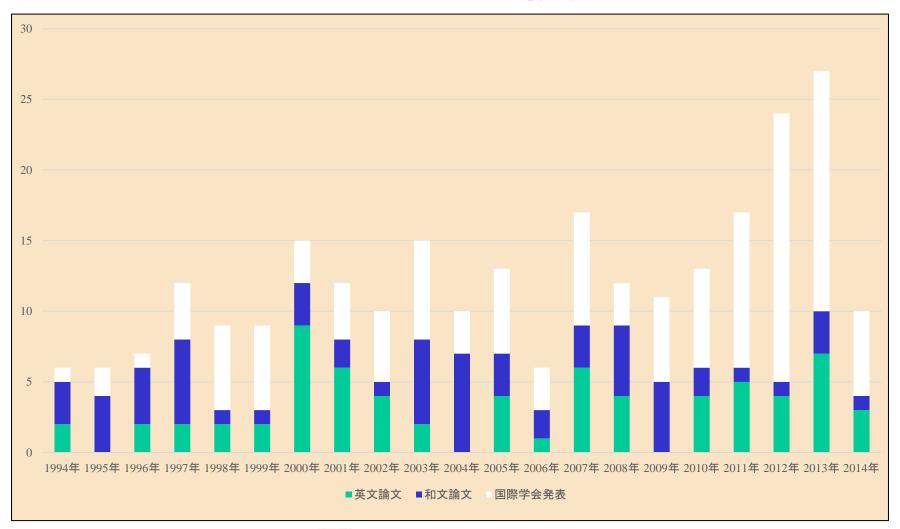
### 心臟血管手術件数







### 学術業績





## 重度外傷センターのコンセプト

- 1. 単科では対応しきれない重症外傷・多発外傷例を 治療する。
- 2. 急性期全身管理は救急・麻酔医により、各疾患に対しては各科が専門的治療を行う。
- 3. 院内カンファレンスや勉強会を行い、外傷治療の質の向上に努める。



## Ⅲ 現在歩んでいる方向

経営の安定と医療の質

地域の医療資源の有効活用

高度急性期医療の推進 高齢化に対応して 地域医療ビジョン

# 高度急性期医療の推進できる環境(地域における)

#### 地域での連携・役割分担の強化(病院機能分化)

急性期病院同士

リハビリ・回復期・慢性期病院との連携

在宅診療との連携

連携医・訪問看護・地域ネットワーク

# 高度急性期医療の推進できる環境 (院内 1)

#### メディカルスタッフの充実: 増員



# 高度急性期医療の推進できる環境 (院内 2)

メディカルスタッフの充実:質の向上

看護師専門資格取得者: 40名

専門看護師:慢性疾患、精神看護

認定看護師: 感染管理、皮膚・排泄、手術看護、集中ケア、

救急看護、糖尿病、緩和ケア、がん性疼痛、がん化学療法、

乳がん看護

学会認定看護師:心臓リハビリ指導士、内視鏡技師、

呼吸認定療法、糖尿病指導、認知症ケア、臨床輸血看護師

インターベンションエキスパートナース

# 高度急性期医療の推進できる環境 (院内 3)

メディカルスタッフの充実:質の向上

薬剤師: がん薬物療法認定、感染制御認定、NST専門療法、

糖尿病療養指導、精神科専門

病棟薬剤師配置、患者サポートセンター配置

**臨床検査技師**: 輸血検査、国際細胞検査、超音波検査、糖尿 病療法指導士

リハビリ療法士:心臓リハビリ指導士、呼吸認定療法士、神経理学療法認定理学療法士、がんリハビリ認定療法士

**臨床工学士**:体外循環技術認定士

#### 医療機器の整備

# 高齢化社会における高度急性期医療

#### 低侵襲な診断・治療

超音波内視鏡、MD-CT、MRI、内視鏡 治療、血管内治療、胸腔鏡・腹腔鏡手 術、ロボット手術、ハイブリッド手術室

#### リハビリテーションの充実

脳神経系、運動器、呼吸器、循環器、廃用症候群、摂食機能、がん

#### 老人病への対策

眼科、耳鼻咽喉科、皮膚科、歯科

### 大きな課題

#### 人材の確保・育成

医師・看護師・薬剤師・メディカルスタッフ

専門性の高い病院事務業務

(IT化に対応する人材・診療情報管理士)

#### 病院施設の限界

量的

機能的

医療ネットワークの構築

### おわりに

今後も更なる前進をしたいと思っております。 よろしくお願いいたします。

ご清聴、ありがとうございました。

