

提案審査審査基準

提案事項	着眼点
基本的事項	
全般	
理解度	<ul style="list-style-type: none"> ・募集要項の記載事項を理解しているか
論理性	<ul style="list-style-type: none"> ・全体的に論理的か
本業務に当たっての基本方針	
<p>応募の動機及び本業務に取り組む際の基本的な姿勢を教えてください</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・リハビリ病院の趣旨に共感しているかどうか
病院経営	
経営戦略及び組織	
経営戦略	
基本的な考え方	
<p>リハビリ病院の経営戦略についてどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・患者様の視点を頂点としているか ・医療の質の向上と効率的な運営を同時に実現するものか ・戦略相互間の因果関係は明確か ・指標（数値や時期等）に基づき具体的に記されているか
具体的な取組	
<p>医療の質の向上についてどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・患者様とその家族の視点から記載されているか ・医療の質の向上が計画的に図られているか ・優秀な人材の確保について記載されているか ・人材の育成やスタッフの意欲の向上について記載されているか ・施設・設備の改善について記載されているか
<p>病院の財務についてどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・医療の継続性について記載されているか ・剰余金を医療に還元することが記載されているか ・将来的な借入など長期的展望について記載されているか
組織	
マネジメント	
<p>リハビリ病院の管理体制についてどのように考えていますか（組織図を添付すること）</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・経営管理機能を重視しているか。例えば、病院長のほかに、経営管理者を置いているか ・横の連携を重視しているか。例えば、リハビリ病院としての経営方針を決定する委員会又は会議を設置しているか ・病棟ごと、あるいは部門ごとに責任体制が明確になっているか ・職種ごとの縦割りを助長しないよう配慮されているか
<p>マネジメント人材の確保についてどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・キーパーソンの必要性について認識しているか ・具体的な確保方策について記載されているか
<p>病棟や各部門の職場風土をどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・風通しのよいフラットな職場を目指しているか ・コミュニケーションの重要性を認識しているか ・リーダーの果たす役割について認識しているか
<p>苦情処理体制についてどのように考えていますか</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・迅速な対応について記載されているか ・経営トップに迅速に報告することが記載されているか ・苦情の活用について記載されているか

提案事項		着眼点
	住民の経営参加についてどのように考えていますか	・住民参加型の評議委員会の設置など、第三者からチェックを受ける仕組みについて記載されているか
	チーム医療	
	効果的なチーム医療を実現するためにどのようなことを考えていますか	・ITの活用など、情報を共有する仕組みが明確か ・職種によって共有対象情報の範囲が異なるよう配慮しているか ・お互いの専門性の尊重を重視しているか ・医師のリーダーシップの育成の重要性を認識しているか
人材		
	人材の育成	
	人材の育成についてどのように考えていますか	・重要な経営課題であると認識しているか ・具体的な内容について記載されているか
	人材の確保	
	スタッフの採用方針について教えてください	・広く優秀なスタッフを採用しようとしているか ・必要な人材のイメージが明確かどうか ・採用方法が明確かどうか ・中途採用のスタッフに対する研修について記載されているか
	どのように必要な人材を確保しようとしているのか教えてください	・具体的な供給元を想定しているか
	スタッフ満足度の向上	
	スタッフ満足度についてどのように考えていますか	・患者様と同様にスタッフを大切にすることの重要性が記載されているか
	スタッフ満足度の評価についてどのように考えていますか	・具体的な測定方法が記載されているか ・測定結果に基づく具体的な改善方針が記載されているか
	スタッフ満足度の向上のための具体的な方策について教えてください	・教育機会の提供、客観的な人事評価、給与・職場環境の改善など、具体的な方策について記載されているか
その他		
	効率的な医療	
	医療の標準化	
	クリニカルパス、EBMについてどのように考えていますか	・効率的な医療を提供する上で、医療の標準化が重要であることを認識しているか ・患者様・家族に対して予後を告知する観点からも、医療の標準化が重要であることを認識しているか ・クリニカルパスを積極的に活用する上で、EBMを推進する必要性について認識しているか
	コストの抑制	
	総コストを抑制するためにどのようなことを考えているか教えてください	・ITの活用による事務処理の合理化について記載されているか ・事務処理のマニュアル化について記載されているか ・調達コストの抑制方策（外部委託の活用を含む）について記載されているか
	第三者評価	

提案事項		着眼点
	第三者評価の受審についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・単に取得するだけでなく、経営改善の機会として利用すべきことを認識しているか ・患者様や地域からの信頼を確保する観点からも重要であることを認識しているか
情報の透明性		
	経営情報を始めとする情報の透明性についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・外部からのチェックの機会であることを認識しているか ・信頼確保のため必要であることを認識しているか
在院日数		
	在院日数についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・発症早期の入院及び集中的なリハビリテーションによる在院日数の短縮の必要性について記載されているか ・疾患や状態に応じた柔軟な対応について記載されているか
医療情報システム		
	電子カルテを始めとする情報システムの構築についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・効率化を図る上で重要であることが記載されているか ・将来的に情報開示する上で必要であることが記載されているか ・EBMのため診療情報のデータベース化が重要であることが記載されている
リスクマネジメント		
医療安全管理		
	医療安全管理に関する考え方を教えてください。	<ul style="list-style-type: none"> ・ヒヤリハット事例の活用方法が明確であるか ・安全管理研修を実施しているか ・組織体制が明確であるか ・事故発生時の対応方針が明確であるか
院内感染		
	院内感染対策に関する考え方を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> ・予防を含めた対応方針が明確であるか ・組織体制が明確であるか
コンプライアンス		
医療の非営利性		
	医療の非営利性に関する考え方を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> ・医療の非営利性に関する考え方は適切か ・剰余金を医療に還元すべきであることが記載されているか
個人情報の保護		
	個人情報の保護に関する考え方を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> ・個人情報の保護に関する基本方針は明確か ・具体的な方策が記載されているか ・再委託における保護方針が明確か
	カルテ開示に関する考え方を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> ・論理的な方針が示されているか ・開示しない場合の基準は明確か
社会的責任		
	身体障害者の雇用を始めとする社会的責任に関する考え方を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> ・積極的にその責任を果たそうとしているか
実施する医療機能		
回復期リハビリテーション		
基本的な理解度		

提案事項		着眼点
	回復期リハビリテーションをどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・機能障害や能力障害の回復に力点をおきつつ、患者様のQOLの向上を最終目標としているか ・また、障害の受容を中心とした心理的なケアの視点を重視しているか
	回復期リハビリテーションの適用範囲をどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・具体的な適用範囲が記載されているか ・将来的な展望について記載されているか
	<ul style="list-style-type: none"> ・回復期リハビリテーションの評価をどのように考えていますか 	<ul style="list-style-type: none"> ・アウトカムの重要性について記載されているか ・具体的な測定方法について記載されているか
地域リハビリテーション		
	地域リハビリテーションをどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・治療のステージに応じた各医療機関が、それぞれの役割を果たすだけでなく、患者様と家族の地域社会における生活の回復を目標として、お互いに協力・連携する体制であることを理解しているか
	東葛南部医療圏における課題をどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・リハビリ資源が乏しい中で、既存のリハビリ資源と連携を密にすることの重要性を認識しているか ・リハビリ病院が中核的な役割を果たすべきことを認識しているか
	地域リハビリテーション体制において、リハビリ病院が果たすべき役割をどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・基本的な構想が明確にされているか ・地域の医療機関等に対して、確実に橋渡しする役割を認識しているか ・地域の医療機関等のネットワークづくりを中心的に行うべきことを認識しているか ・地域の医療機関等に対する、啓発や研修等の役割を認識しているか
	地域リハビリテーション体制の推進に関する具体的な施策についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・医師会との連携の重要性について認識しているかどうか ・地域のネットワークづくりについて具体的な方策が記載されているか
人員配置		
	リハビリ病院に配置する職種及び人員配置についてどのように考えていますか（病棟、外来、その他に分けて記載）	<ul style="list-style-type: none"> ・診療方針と必要な職種及び人員配置が整合しているか ・手厚い人員配置となっているか
	勤務体制についてどのように考えていますか（夜勤、交代制勤務体制）	<ul style="list-style-type: none"> ・365日毎日リハビリテーションを提供できる体制であるか ・イブニングケアやモーニングケアに看護職以外の他職種も参加するものであるか
入院診療		
医療		
合併症等のリスク管理		
	合併症等のリスク管理についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・適切な考え方が示されているか
看護		
	病棟における看護についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> ・廃用症候群の予防に配慮しているか ・話しやすい雰囲気づくりなど、臨床における心理的ケアに配慮しているか
機能回復		

提案事項		着眼点
	機能障害、能力障害の改善についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 患者様に対する精神的な支援を重視しているか 最終的な目標をQOLの向上と位置付けているか 在宅をイメージしたADLの自立を重視しているか
	治療訓練の時間や頻度についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 発症早期の集中的な治療訓練の重要性を認識しているか 疾病に応じた適切な時間及び頻度であるか
精神的な支援		
	相談等を始めとする患者様と家族に対する精神的な支援についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 精神的な支援の重要性について認識しているか 全てのスタッフが患者様に対する精神的な支援を行うと位置付けているか 患者様の障害の受容の過程、家族の混乱から適応に至るまでの過程に配慮しているか 総合相談室の設置など、相談体制について記載されているか
スタッフの接遇		
	スタッフの接遇についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 基本的な考え方が明確であるか 必要な研修を実施することとしているか
	苦情対応についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 苦情を改善の機会と捉えているか 改善のための方策が記載されているか 信頼を回復するための措置について記載されているか
食事		
	食事についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 食事とリハビリテーションとの関係が記載されているか 数種類から選択できるメニューか 盛り付けや温かさに配慮したものか 使う食器にも温かさの感じられるものか
社会復帰に向けた支援		
	社会復帰に向けた支援をどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 社会復帰に向けて家族や職場などの環境面での介入について記載されているか 社会的自覚を促すことの重要性について認識しているか 社会復帰に向けたリハビリテーションの必要性とその方策について記載されているか
外来診療		
外来診療方針		
	外来診療に関する基本方針を教えてください	<ul style="list-style-type: none"> 外来については原則として地域の医療機関を利用することを前提としつつ、退院患者のフォローや紹介患者について対応することとしているか 計画的な受け入れについて記載されているか 外来診療における質の向上について記載されているか
外来診療体制		
	外来診療日や時間についてどのように考えていますか	<ul style="list-style-type: none"> 条件を満たしていること 祝日の開院など条件以上の診療日を提案しているか

提案事項		着眼点
	外来予約についてどのように考えていますか	・適切な頻度で行われるものであるか
	外来の待ち時間の短縮方法についてどのように考えていますか	・外来予約により無理のない診療体制としているか ・事務の合理化による待ち時間の短縮方法が示されているか
地域の医療機関等との連携		
急性期病院との連携		
	急性期病院との連携についてどのように考えていますか	・入院の申込から入院までの期間を短縮する方策など、具体的な考え方について記載されているか
維持期との連携		
	本病院に設けた地域連携室の活用についてどのように考えていますか	・具体的な考え方について記載されているか
	退院後の患者様と家族に対する支援についてどのように考えていますか	・地域で孤立したり、寝たきりになったりしないようなフォローをしているか ・定期的に外来でフォローしたり、患者会を定期的開催するなど、繋がりを重視しているか
地元医師会との連携		
	地元医師会との連携についてどのように考えていますか	・具体的な考え方について記載されているか
地域の病院・診療所等との連携		
	地域の病院・診療所等との連携についてどのように考えていますか	・具体的な考え方について記載されているか
施設及び設備		
施設		
維持管理		
	施設の維持・管理に関する考え方を教えてください	・施設が患者様のQOLに大きく影響することを認識しているか
差額ベッド		
	差額ベッドについてどのように考えているか教えてください	・患者様のニーズに応じて、サービスの向上が図られているか
売店・テレビ等		
	売店やテレビの利用料についてどのように考えているか教えてください	・患者の利便性に配慮しているか
設備		
維持管理		
	設備の維持・管理に関する考え方を教えてください	・適切な維持管理をしようとしているか
準備計画		
開院準備		

提案事項		着眼点
計画	開院準備計画に関する考え方を教えてください	・ 2年間で開院できるものであるか
	開院準備体制に関する考え方を教えてください	・ 専任体制など、明確な体制が記載されているか
	段階的な稼働に関する考え方を教えてください	・ 3年間でフルオープンできるものであるか
財務		
収支見込	開院後10年間の収支見込を作成してください	・ 開院後4年目以降、黒字経営が可能か
	必要な資金の調達方法について教えてください	・ 借入先の記載など、具体的に記載されているか
実績		
第三者評価	現在運営している病院が認定を受けている第三者評価の実績について教えてください	・ 医療機能評価（又はISO9000シリーズ）の認定を受けているか
運営実績	現在運営している病院について、以下の事項について記載してください（平成16年度実績）	・ 本市が目指す方向性と同一ベクトルか
	入院患者の疾患別割合	・ 脳血管疾患の割合が多いか
	専門医の配置状況	・ 適正な専門医の確保がなされているか
	患者様・家族満足度	・ 記載されているか
	在宅復帰率	・ 記載されているか
	平均在院日数	・ 記載されているか
	病床稼働率	・ 記載されているか
	1病床当たりの稼働額（日額）	・ 記載されているか
	入院時の発症後経過期間	・ 記載されているか
	入院の申込から入院までの期間	・ 記載されているか
	スタッフ満足度	・ 記載されているか
	スタッフ離職率	・ 記載されているか